

Folie 1

The slide features a dark blue background. In the top left corner is a logo with a stylized profile of a person's head and the text 'ANDREAS ALT'. The main title 'Die Zukunft der Physiotherapie anhand des „Physio2Future-Modells“' is centered in white. Below it, '- Dr. Andreas Alt -' is written. The central part of the slide is a complex diagram titled 'Physio2Future-Modell' showing various interconnected components like 'Me', 'Community', 'Thoughts', 'Environment', 'Efficiency', 'Welt', 'Assess', 'Control', 'Ergonomics', 'Autonomy', 'Diversity', 'Reliability', 'Effectiveness', 'Relevance', 'Internal Consistency', 'Consistency', and 'Flexibility'. A yellow arrow points from the diagram to a QR code with the text 'SCAN ME NOW!' above it. To the right of the QR code is the word 'Handout'.

Folie 2

The slide has a dark blue background. The title 'Inhalt' is at the top left. Below it are four numbered points: 1. Informationen zu den Herausforderungen der aktuellen Physiotherapie...; 2. Informationen über die Konstruktion und die Ziele des Physio2Future-Modells...; 3. Vorstellung der Potenziale der Physiotherapie anhand des Physio2Future-Modells...; and 4. Vorstellung neuer Erkenntnisse zur Zukunft der Physiotherapie. Each point has a 'Handout' link and a QR code below it. At the bottom center is the text '© Andreas Alt'.

Folie 3

The slide has a dark blue background. The title 'Hintergrund' is at the top left. Below it is the text 'Ein Blick aus der Zukunft auf die Gegenwart:'. A quote in German follows: '„Die Physiotherapie wird in fünf Jahren zu einer eigenständigen und wertvollen Disziplin im Gesundheitswesen herangewachsen sein, die dafür evidenzbasierte Methoden genutzt hat und deren Entwicklung von sich aus gefördert hat. Die heute gesehenen Potenziale werden dann entfaltet sein – für die Individuen und für das gesamte Konstrukt „Physiotherapie“.“'. To the right is a cartoon illustration of a person holding a large white sign. At the bottom left is a yellow warning sign icon with an exclamation mark. A blue box contains the text 'Gemeint ist damit also weit mehr als nur ein Tool, die Vergütung und dergleichen.' At the bottom center is the text '© Andreas Alt'.

## Die „Verantwortungsbewusste Gesundheitsversorgung“...

... ist:

- lang
- resso
- evid
- auto
- ausr
- relev

**Um die unzensierte Version zu erhalten,  
kontaktieren Sie mich bitte**

→ [andreas-alt@gmx.de](mailto:andreas-alt@gmx.de)

© Andreas Alt

Patient\*innen  
Gesundheits-einrichtungen  
Kostenträger  
+ Patient\*innen-zufriedenheit  
+ Kostenkontrolle und geringeres Risiko

## Die Verantwortungsbewusste „Physiotherapie“

Worauf kommt es bei der Verantwortungsbewussten Physiotherapie an?

Kosten stehen in **direktem Zusammenhang** mit der **Qualität** des Ergebnisses.  
**Beispiel:** Patientin muss biopsychosozial untersucht und therapiert werden und darf nicht chronifiziert werden.

Aufgewendeten Ressourcen (Personal, Zeit, Kosten etc.) müssen dazu ausreichen, das **Risiko** für eine (-) des Gesundheitszustandes so (-) wie möglich zu halten und Rezidive zu vermeiden.  
**Beispiel:** Patientin mit chronischer Epikondylitis humeri radialis benötigt langfristig gedachte Strategien, z.B. Load Management.

© Andreas Alt

## Die Verantwortungsbewusste „Physiotherapie“

**Um die unzensierte Version zu erhalten,  
kontaktieren Sie mich bitte**

→ [andreas-alt@gmx.de](mailto:andreas-alt@gmx.de)

© Andreas Alt

Die Therapeuten müssen die Patient\*innen in die Therapie einbeziehen, um die Therapieansätze zulassen.  
Die Therapeuten müssen die Patient\*innen in die Therapie einbeziehen, um die Therapieansätze zulassen.  
Die Therapeuten müssen die Patient\*innen in die Therapie einbeziehen, um die Therapieansätze zulassen.  
Die Therapeuten müssen die Patient\*innen in die Therapie einbeziehen, um die Therapieansätze zulassen.

Die Therapeuten müssen die Patient\*innen in die Therapie einbeziehen, um die Therapieansätze zulassen.  
Die Therapeuten müssen die Patient\*innen in die Therapie einbeziehen, um die Therapieansätze zulassen.  
Die Therapeuten müssen die Patient\*innen in die Therapie einbeziehen, um die Therapieansätze zulassen.  
Die Therapeuten müssen die Patient\*innen in die Therapie einbeziehen, um die Therapieansätze zulassen.

Die Therapeuten müssen die Patient\*innen in die Therapie einbeziehen, um die Therapieansätze zulassen.  
Die Therapeuten müssen die Patient\*innen in die Therapie einbeziehen, um die Therapieansätze zulassen.  
Die Therapeuten müssen die Patient\*innen in die Therapie einbeziehen, um die Therapieansätze zulassen.  
Die Therapeuten müssen die Patient\*innen in die Therapie einbeziehen, um die Therapieansätze zulassen.

Die Therapeuten müssen die Patient\*innen in die Therapie einbeziehen, um die Therapieansätze zulassen.  
Die Therapeuten müssen die Patient\*innen in die Therapie einbeziehen, um die Therapieansätze zulassen.  
Die Therapeuten müssen die Patient\*innen in die Therapie einbeziehen, um die Therapieansätze zulassen.  
Die Therapeuten müssen die Patient\*innen in die Therapie einbeziehen, um die Therapieansätze zulassen.

	Wie viele Patienten A: Unk	Um die unzensierte Version zu erhalten, kontaktieren Sie mich bitte → andreas-alt@gmx.de	“Healthcare”? ver Therapie?
Wie viele Patienten A: < 50			
Wie viele Patienten A: ca. 100		© Andreas Alt	e?

# Die Verletzlichkeit der Physiotherapie...

...durch grundlegende „Herausforderungen“, wie...

... die fehlende **Einigkeit** innerhalb der "Best Practice" (bio- vs. psycho-sozial) (Hayden et al., 2021).

... die **Schwächen der Effektivität** therapeutischer Strategien bei „Volksleiden“ (Walton et al., 2020),

... der „**Medical Overuse**“ durch die „grenzenlose“ **Ökonomisierung** (Gesundheitsmarkt) (Barth et al., 2021; Hensher et al., 2020; Lüscher, 2020; Schiller, 2021) UND

 ... die **AI-basierte eHealth** (Apps, Wearables etc.) (Pawelczyk et al., 2025; Ueda et al., 2024)



Um die unzensierte Version zu erhalten,  
kontaktieren Sie mich bitte

→ [andreas-alt@gmx.de](mailto:andreas-alt@gmx.de)

© Andreas Alt

## Bei aller Euphorie im Kontext der eHealth...

... fehlen **solide Antworten** auf ihre größten Herausforderungen (Pawelczyk et al., 2025; Ueda et al., 2024)

Entwickelt von: **Andreas Alt** | [www.physio2future.de](http://www.physio2future.de)

Um die unzensierte Version zu erhalten,  
kontaktieren Sie mich bitte

→ [andreas-alt@gmx.de](mailto:andreas-alt@gmx.de)

© Andreas Alt

Beispiel: Was ist mit dem Internet verbunden? PatientInnen...? Was ist die Auswirkungstiefe, z. B. bei der Therapieplanung? Welche Gesundheitsbehandlungen werden durch das Internet beeinflusst? (fristigen) Therapieempfehlungen (Pawelczyk et al., 2025).

$10^{-3}$  = Energieverbrauch pro User, mW = Milliwatt, MW = Megawatt,  $10^9$  = Ausgangswert aller Geräte, die mit dem Internet verbunden sind

© Andreas Alt

## Motivation zur Entwicklung des Physio2Future-Modells

... entstand durch die Verletzlichkeit der Physiotherapie

**⚠** Die treibende Kraft des Modells = "Identifikation".  
PhysiotherapeutInnen sollten in der Lage sein, die Relevanz der Dimensionen zu verstehen.

Eine Dimension muss **essenziell** sein und sollte nicht „ersetzbar“ sein.

**Beispiel:** Auch die eHealth muss evidenzbasiert, effektiv, humanzentriert etc. sein. Dagegen bleibt Evidenz ohne eHealth **genauso** relevant.

© Andreas Alt

## Die Ziele des Physio2Future-Modells

1. Orientierung für eine **verantwortungsbewusste Physiotherapie**
2. Sensibilisierung für **Verantwortung** in der Physiotherapie, die zur „**Identifikation**“ mit der verantwortungsbewussten Physiotherapie nötig ist

**⚠** Das Modell sollte **NICHT** als **SPEZIFISCHE Handlungsempfehlung** missverstanden werden.

© Andreas Alt

### Die aktuelle Form des Physio2Future-Modells

6 Dimensionen = relevant für Verantwortung  
Variablen  
X-Achse : Entwicklungsstand, Schwächen innerhalb der Gesamtqualität

Um die unzensierte Version zu erhalten, kontaktieren Sie mich bitte  
→ [andreas-alt@gmx.de](mailto:andreas-alt@gmx.de)

© Andreas Alt

Time

### Die Dimension „Autonomie“ im Physio2Future-Modell

- Autonomie = **selbstmotivierte Selbstregulierung** (Tezuka, 2014)
- Die **rechtlichen Grundlagen** (Heilmittelkatalog, Ausbildungs- und Studiumsordnung etc.) sind für die Umsetzung der Erkenntnisse aus der Wissenschaft in die Praxis entscheidend
- In einigen Ländern ist dies schwierig → **Direktzugang** fehlt

⚠️ Unabhängigkeit → Motivation und Verantwortungsbewusstsein auf hohem Niveau → effizienter Umsetzung klinischer, wissenschaftlicher und bürokratischer Prozesse (Sandstrom, 2007).

© Andreas Alt

### Die Dimension „Evidenz“ im Physio2Future-Modell

Evidenzmanagement in der Praxis  
Beweis, Akten, = Fakten  
AB

Um die unzensierte Version zu erhalten, kontaktieren Sie mich bitte  
→ [andreas-alt@gmx.de](mailto:andreas-alt@gmx.de)

© Andreas Alt

lisiierung etc.)  
e?

© Andreas Alt

## Die Dimension „Relevanz“ im Physio2Future-Modell

Es gibt verschiedene Dimensionen der Relevanz:

- Klinische Relevanz
- Wirkungsmechanismen
- Medizinische Relevanz ohne klinische Relevanz
- Soziale Relevanz
- Managementrelevanz

**Um die unzensierte Version zu erhalten, kontaktieren Sie mich bitte**

→ [andreas-alt@gmx.de](mailto:andreas-alt@gmx.de)

© Andreas Alt



## Die Dimension „Nachhaltigkeit“ im Physio2Future-Modell

Nachhaltigkeit = soziale, ökonomische und ökologische **Robustheit** über die „**Dauer**“ (Palstam et al., 2021; Plaisant und Alt, 2024).

**Beispiel:**  
Rückenschmerzpatient → multidimensionale Analyse (ICF) → Ziele → BIAS-Aufklärung → Therapieplanung (SDM) → Umsetzung der Therapie → Reflexion → **Selbstmanagement (ILC)** → Führt zu:

↓ Maßnahmen (MRI-Scan, Logistik, Fachpersonal, Energie etc.)  
↑ Eigenverantwortung, Selbstmanagement, Lösungsbewusstsein etc.



© Andreas Alt

## Die Dimension „Effektivität“ im Physio2Future-Modell

• Die Effektivität ist ein zentrales Element des Physio2Future-Modells.

• Der Vier-Schritte-Zyklus:

**Um die unzensierte Version zu erhalten, kontaktieren Sie mich bitte**

→ [andreas-alt@gmx.de](mailto:andreas-alt@gmx.de)

© Andreas Alt



**Die Dimension „Humanzentrierung“ im Physio2Future-Modell**

- Die **wertschätzende** und **fördernde** Interaktion zwischen Fachpersönlichkeit und Patienten.
- Perspektive des **Patienten** („Wie kann ich mich besser **verdankt** der Physiotherapie?“).
- Veränderte **Verantwortungsbewusstheit** des **begeisterten** **anderen**.

**Um die unzensierte Version zu erhalten,  
kontaktieren Sie mich bitte**

→ [andreas-alt@gmx.de](mailto:andreas-alt@gmx.de)

© Andreas Alt

© Andreas Alt

## Was denken PhysiotherapeutInnen über das Physio2Future-Modell?

The Physio2Future model and its eligibility for sustainable physiotherapy

**Article accepted**  
This article has been accepted for publication. Peer reviews and author responses are available at the end of the article.

**Authors:** Andreas Alt  
**Institution:** Universität zu Lübeck, Institute of Health Sciences, Department of Physiotherapy, Ratzeburger Allee 160, 23562 Lübeck  
**DOI:** 10.14426/osp/20230404  
**Date submitted:** 16/12/2022  
**Date accepted:** 04/04/2023

„Maybe it would be better, if [...]“

„I think the model is [...]“

The interviewed physiotherapists confirmed the eligibility of the model as an orientation tool for sustainable PT in the future. However, physiotherapists also advised removing the dimensions "effectiveness" and implementing "ethics" and "politics" as essential dimensions of the model. Autonomy and human-centredness are interpreted with concerns about enforcement.

© Andreas Alt

## Aktuelle Erkenntnisse zum Physio2Future-Modell

**Alle ExpertInnen bewerteten die Relevanz der Änderung der Physiotherapie mit „sehr wichtig“**

- **Autonomie (97%)**
- **Nachhaltigkeit (94%)**
- **Evidenz (94%)**
- Effektivität und
- **Humanzentrierung (jeweils 92%)**
- Relevanz (82%)

→ Physio2Future-Modells als Orientierung für verantwortungsbewusste Physiotherapie (90%)

*“The Physio2Future-Model as an Orientation for Responsible Physiotherapy of the Future - a Delphi study”*

**BACKGROUND:** The challenges of physiotherapy as part of the healthcare system served as motivation for the development of the Physio2Future-Model. These challenges include the lack of autonomy, internal conflicts of interest within the ‘best practice’ framework, e.g., bio vs. psychosocial approaches, and issues of long-term effectiveness for resource-intensive strategies. The Physio2Future-Model comprises six dimensions: Autonomy, Evidence, Sustainability, Effectiveness, Relevance, and Human-centeredness. However, more specific data is needed to assess its suitability as an orientation guide for the future of physiotherapy.

**AIM:** This Delphi survey aimed to identify a consensus among experts in management positions at physiotherapy centers on the future of physiotherapy based on the Physio2Future-Model.

**METHODS:** For this study, the DELPHISTAR recommendation served as a guide. The survey was conducted in three rounds and contained 45 items (22 original and 23 suggested by experts). The first two rounds were mainly quantitative items about the future of responsible physiotherapy, rated on 5-point Likert scales. The third round was to clarify the accuracy of data extraction and sufficiency of information. The consensus level was defined as 80% and included all ratings between “absolutely correct” and “correct” (= sufficient consensus).

**RESULTS:** Of 26 invited experts, 17 participated in all three rounds. A sufficient consensus was reached on 92% of the 45 proposed items. All experts rated the need of a qualitative change in physiotherapy as “very important” (100% consensus). The highest consensus was achieved in the domains Autonomy (97%), Sustainability (94%), and Evidence (94%). Followed by Effectiveness (92%), Human-centeredness (92%), and Relevance (82%). The suitability of the Physio2Future-Model as an orientation for responsible physiotherapy achieved 80% consensus.

**CONCLUSION:** Autonomy, Sustainability, Evidence, and Human-centeredness should be considered mainly as an orientation for the responsible physiotherapy of the future. Further consensus studies with expert groups of other relevant sections, e.g., education and/or politics, are needed to more comprehensively evaluate the suitability of the Physio2Future-Model as an orientation for the future of physiotherapy.

© Andreas Alt

## Take-home Message

- Autonomie, Nachhaltigkeit, Evidenz und Humanzentrierung = höchste Relevanz für die verantwortungsvolle Physiotherapie der Zukunft (im Kontext des Physio2Future-Modells)
- Digitalisierung, z.B. eLearning und eHealth, könnte helfen, berufspezifische und patientenspezifische Prozesse zu beschleunigen - noch unklar
- Voraussetzung für die Weiterentwicklung des Modells = eine Einzigartigkeit einer Dimension
- Zukunft: Weitere Konsensstudien mit Expert\*innengruppen, die für die Zukunft der Verantwortungsvollen Physiotherapie relevant sind, z.B. Dozierende



© Andreas Alt

## Aufgaben

Bitte klicken Sie auf den blauen Bereich, um die Aufgaben zu erhalten.

Gruppe 1  
Gruppe 2  
Gruppe 3  
Gruppe 4  
Wiederholung

**Um die unzensierte Version zu erhalten,  
kontaktieren Sie mich bitte**

→ [andreas-alt@gmx.de](mailto:andreas-alt@gmx.de)

**© Andreas Alt**

Zeit: 10 Minuten + jeweils 2 Minuten Vortrag pro Gruppe!

© Andreas Alt

## Diskussion

- Fragen
- Ideen
- Anregungen
- Kritik



*Vielen Dank für's Mitmachen und das Interesse!*

© Andreas Alt

## Weiterführende Literatur

Plaisant, M., Alt., A. (2024). Nachhaltigkeit in der Physiotherapie – neue Handlungsfelder. Springer Nature

Alt., A., Herbst., M., Reis., J. (2022). Physiotherapie Grundlagen (Best Practice), 3. Auflage. Amazon & Books.

Nicholls., A.D. (2021). Physiotherapy Otherwise. TUWHERA Open Science Books.

Nicholls., A.D. (2018). The End of Physiotherapy. Routledge.

© Andreas Alt



## Literatur

- Abdull Wahab, S. F., Ismail, A. R., & Othman, R. (2018). Qualitative, Quantitative or Mixed: Which Is the Most Preferred for Healthcare Studies. In V. Duffy & N. Lightner (Eds.), Advances in Intelligent Systems and Computing. Advances in Human Factors and Ergonomics in Healthcare and Medical Devices (Vol. 590, pp. 331–336). Springer International Publishing. [https://doi.org/10.1007/978-3-319-60483-1\\_33](https://doi.org/10.1007/978-3-319-60483-1_33)
- Alt, A. (2023). Is the Physio2Future Model Suitable as an Orientation for Responsible Physiotherapy? A Qualitative Mixed-Method Study. Zenodo. <https://doi.org/10.5281/zenodo.1528730>
- Alt, A., & Vogel, B. (2025, March 10). The Physio2Future Model as an Orientation for Responsible Physiotherapy of the Future - a Delphi study. <https://doi.org/10.17605/OSF.IO/FK94>
- Armijo-Olivo, S. (2018). The importance of determining the clinical significance of research results in physical therapy clinical research. Brazilian Journal of Physical Therapy, 22(3), 175–176. <https://doi.org/10.1016/bjpt.2018.02.001>
- Bailey, C., Yeoman, R., Madden, A., Thompson, M., & Kerridge, G. (2019). A Review of the Empirical Literature on Meaningful Work: Progress and Research Agenda. Human Resource Development Review, 18(1), 83–113. <https://doi.org/10.1177/1534484318804653>
- Barth, C. A., Donovan-Hall, M., Blake, C., Jahan Akhtar, N., Capo-Chichi, I. M., & O'Sullivan, C. (2021). A Focus Group Study to Understand the Perspectives of Physiotherapists on Barriers and Facilitators to Advancing Rehabilitation in Low-Resource and Conflict Settings. International Journal of Environmental Research and Public Health, 18(22). doi.org/10.3390/ijerph1822120
- Bashir, M., Bukhari, B., Nasir, M., Rasool, A., Arshad, M., & Hameed, A. (2021). Burnout Syndrome Among Physiotherapists. THE THERAPIST (Journal of Therapies & Rehabilitation Sciences), 3–7. <https://doi.org/10.54393/tvt212.8>
- Burches, E., Burches, M. (2020). Efficacy, Effectiveness, and Efficiency in the Health Care: The Need for an Agreement to Clarify its Meaning. Int Arch Public Health Community Med 4(035). doi.org/10.23937/2643-4512/1710035
- Chamangwana, I., C. Jere, D., & Kazembe, A. (2021). Experiences of health care workers' on interprofessional collaborative practice at Mzuzu Central and Ntchewu District hospitals. Malawi Medical Journal : The Journal of Medical Association of Malawi, 33, 10–15. <https://doi.org/10.4314/mmj.v33i5.3>
- Communication; Health Personnel/education; Hospitals; District; Humans; Interprofessional Relations;
- Cook, C. E., Denninger, T., Lewis, J., Diener, J., & Thigpen, C. (2021). Providing value-based care as a physiotherapist. Archives of Physiotherapy, 11(1), 12. <https://doi.org/10.1186/s40945-021-00107-0>
- Enrique, B., & Marta, B. (2020). Efficacy, Effectiveness and Efficiency in the Health Care: The Need for an Agreement to Clarify its Meaning. International Archives of Public Health and Community Medicine, 4(1). <https://doi.org/10.23937/2643-4512/1710035>
- Haik, M. N., Albuquerque-Sendin, F., Fernandes, R. A. S., Kamonseki, D. H., Almeida, L. A., Liebano, R. E., & Camargo, P. R. (2020). Biopsychosocial Aspects in Individuals with Acute and Chronic Rotator Cuff Related Shoulder Pain: Classification Based on a Decision Tree Analysis. Diagnostics (Basel, Switzerland), 10(11). <https://doi.org/10.3390/diagnostics10110928>

© Andreas Alt

## Literatur

- Hayden, J. A., Ellis, J., Ogilvie, R., Stewart, S. A., Bagg, M. K., Stanjevic, S., Yamato, T. P., & Saragiotto, B. T. (2021). Some types of exercise are more effective than others in people with chronic low back pain: a network meta-analysis. Journal of Physiotherapy, 67(4), 252–262. <https://doi.org/10.1016/j.jphys.2021.09.004>
- Hensher, M., Canny, B., Zimitat, C., Campbell, J., & Palmer, A. (2020). Health care, overconsumption and uneconomic growth: A conceptual framework. Social Science & Medicine (1982), 266, 113420. <https://doi.org/10.1016/j.socscimed.2020.113420>
- Hsieh, H. F., & Shannon, S. E. (2005). Three approaches to qualitative content analysis. Qualitative health research, 15(9), 1277–1288. <https://doi.org/10.1177/1049732305276687>
- Kornwachs, K., & Coy, W. (2009). Gesellschaftliche Relevanz. In O. Herzog & T. Schildhauer (Eds.), Intelligente Objekte (pp. 125–132). Springer Berlin Heidelberg. [https://doi.org/10.1007/978-3-642-02220-3\\_9](https://doi.org/10.1007/978-3-642-02220-3_9)
- Kumar, S. (2019). The effectiveness of physiotherapy interventions on pain and quality of life in adults with persistent post-surgical pain compared to usual care: A systematic review. PLoS One, 13(14(12)): e0226227. DOI: 10.1371/journal.pone.0226227.
- Lindsay, R., Hanson, L., Taylor, ., & McBurney, H. (2008). Workplace stressors experienced by physiotherapists working in regional public hospitals. The Australian Journal of Rural Health, 16(4), 194–200. <https://doi.org/10.1111/j.1440-1584.2008.00980.x>
- Lo, B., Field, M. J., & Institute of Medicine (US) Committee on Conflict of Interest in Medical Research, Education, and Practice (Eds.). (2009). Conflict of Interest in Medical Research, Education, and Practice. National Academies Press (US).
- Lüscher, T. F. (2020). Die Ökonomisierung der Medizin: Ist die Heilkunst ein Business? [The Economization of Medicine: Is Medicine a Business?]. Praxis, 109(3), 197–201. <https://doi.org/10.1024/1661-8157/a003413>
- Maric, F., & Nicholls, D. A. (2021). Environmental physiotherapy and the case for multispecies justice in planetary health. Physiotherapy Theory and Practice, 1–12. <https://doi.org/10.1080/09593985.2021.1964659>
- MMoreira-Balaguer, J., Botella-Rico, J. M., Catalán-Matañoros, D., Martínez-Segura, O.-R., Leal-Clavel, M., & Rodríguez-Nogueira, Ó. (2021). Patients' experience regarding therapeutic person-centered relationships in physiotherapy services: A qualitative study. Physiotherapy Theory and Practice, 37(1), 17–27. <https://doi.org/10.1080/09593985.2019.1603258>
- Netzer-Nawrocki, J. (2021b). Die Medizinische Indikation – eine besondere Betrachtung zur Anwendung von Außenseiter- und Neulandmethoden. Der Nuklearmediziner, 44(03), 268–271. <https://doi.org/10.1055/a-1206-2326>

© Andreas Alt

## Literatur

- Palstam, A., Andersson, M., Lange, E., & Grenholm, A. (2021). A Call to Include a Perspective of Sustainable Development in Physical Therapy Research. *Physical Therapy*, 101(3). <https://doi.org/10.1093/ptj/pzaa228>
- Pawelczyk, J., Kraus, M., Voigtlaender, S., Siebenlist, S., & Rupp, M. C. (2025). Advancing Musculoskeletal Care Using AI and Digital Health Applications: A Review of Commercial Solutions. *HSS journal : the musculoskeletal journal of Hospital for Special Surgery*, 21(3), 15563316251341321. Advance online publication. <https://doi.org/10.1177/15563316251341321>
- Pekola, P., Linnomsaa, I., & Mikkola, H. (2017). Competition and quality in a physiotherapy market with fixed prices. *The European Journal of Health Economics: HEPEC: Health Economics in Prevention and Care*, 18(1), 97–117. <https://doi.org/10.1007/s10198-016-0792-3>
- Plaisant, M., Alt, A. (2024). Nachhaltigkeit in der Physiotherapie – neue Handlungsfelder. Springer Nature
- Richardson, R. W. (2015). Ethical issues in physical therapy. *Current Reviews in Musculoskeletal Medicine*, 8(2), 118–121. <https://doi.org/10.1007/s12178-015-9266-y>
- Robinson, A., McIntosh, J., Peberdy, H., Wishart, D., Brown, G., Pope, H., & Kumar, S. (2019). The effectiveness of physiotherapy interventions on pain and quality of life in adults with persistent post-surgical pain compared to usual care: A systematic review. *PloS One*, 14(12), e0226227. <https://doi.org/10.1371/journal.pone.0226227>
- Sandstrom, R. W. (2007). The meanings of autonomy for physical therapy. *Physical Therapy*, 87(1), 98–106. <https://doi.org/10.2522/ptj.20050245>
- TaheriNejad, N., Perego, P., & Rahmani, A. M. (2022). Mobile Health Technology: From Daily Care and Pandemics to their Energy Consumption and Environmental Impact. *Mobile networks and applications (MONET)*, 27(2), 652–656. <https://doi.org/10.1007/s11036-022-01959-x>
- Tezuka K. (2014). Physicians and professional autonomy. *Japan Medical Association journal : JMAJ*, 57(3), 154–158.
- Ueda, D., Walston, S. L., Fujita, S., Fushimi, Y., Tsuboyama, T., Kamagata, K., Yamada, A., Yanagawa, M., Ito, R., Fujima, N., Kawamura, M., Nakaura, T., Matsui, Y., Tatsugami, F., Fujikawa, T., Nozaki, T., Hirata, K., & Nagasawa, S. (2024). Climate change and artificial intelligence in healthcare: Review and recommendations towards a sustainable future. *Diagnostic and Interventional Imaging*, 105(11), 453–459. <https://doi.org/10.1016/j.diii.2024.06.002>
- van Dorssen-Boog, P., Jong, J. de, Veld, M., & van Vuuren, T. (2020). Self-Leadership Among Healthcare Workers: A Mediator for the Effects of Job Autonomy on Work Engagement and Health. *Frontiers in Psychology*, 11, 1420. <https://doi.org/10.3389/fpsyg.2020.01420>
- Waldman M. (1996). Conflict of interest, physicians and physiotherapy. *CMAJ : Canadian Medical Association journal = journal de l'Association medicale canadienne*, 154(11), 1737–1739.